



Vom steten Tropfen Zum Anlagevermögen?

Setzen wir uns zusammen.

Jahresabschluss 2025 der Clientis Gruppe

Donnerstag, 12. März 2026

Jahresabschluss und Strategie

Jahresabschluss 2025

Die Bank
in Ihrer Region

Ihre Clientis Bank



Strategie

Clientis Banking Solutions
Gemeinsam stärker

Die umfassende und modulare
Outsourcing-Lösung für alle
Facetten des Bankgeschäfts.





Jahresabschluss 2025 der Clientis Gruppe

Christian Egli
CFO Clientis AG

Dynamisches Wachstum der Clientis Gruppe

Zusammenfassung



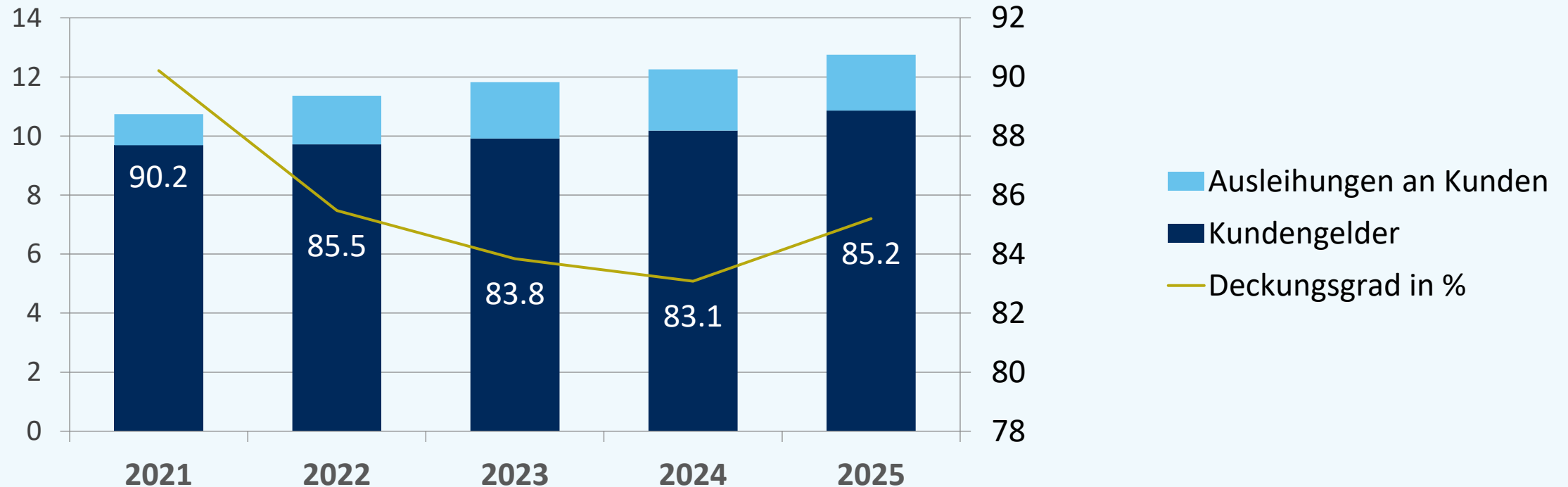
Ausleihungen und Kundengelder

Nachhaltig erfolgreich im Kerngeschäft

Ausleihungen und Kundengelder

Mrd. CHF

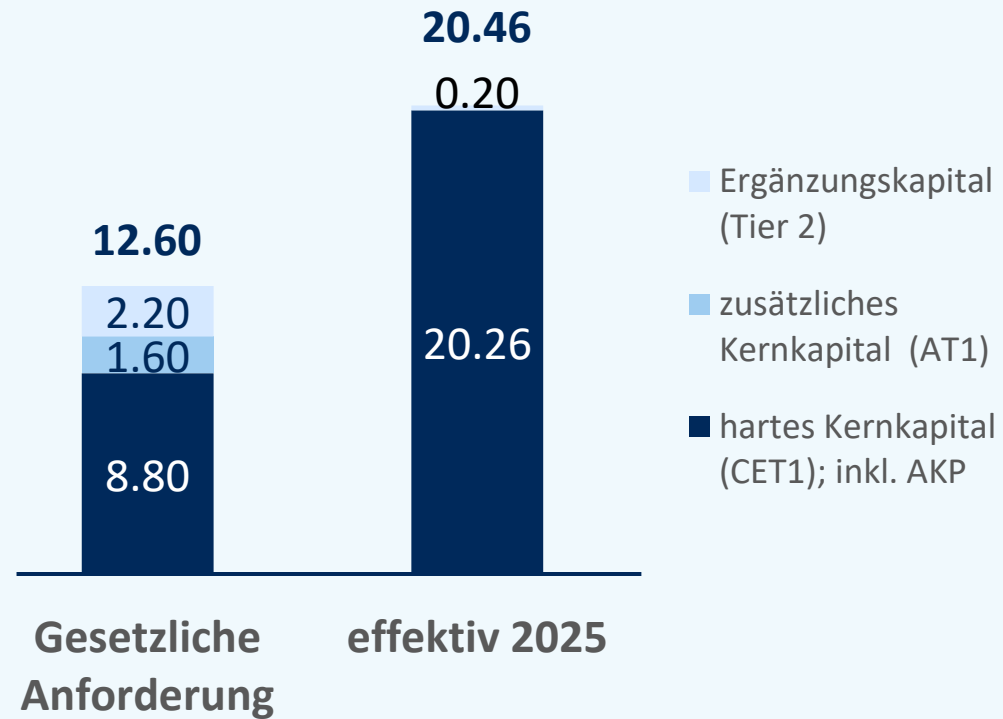
in %



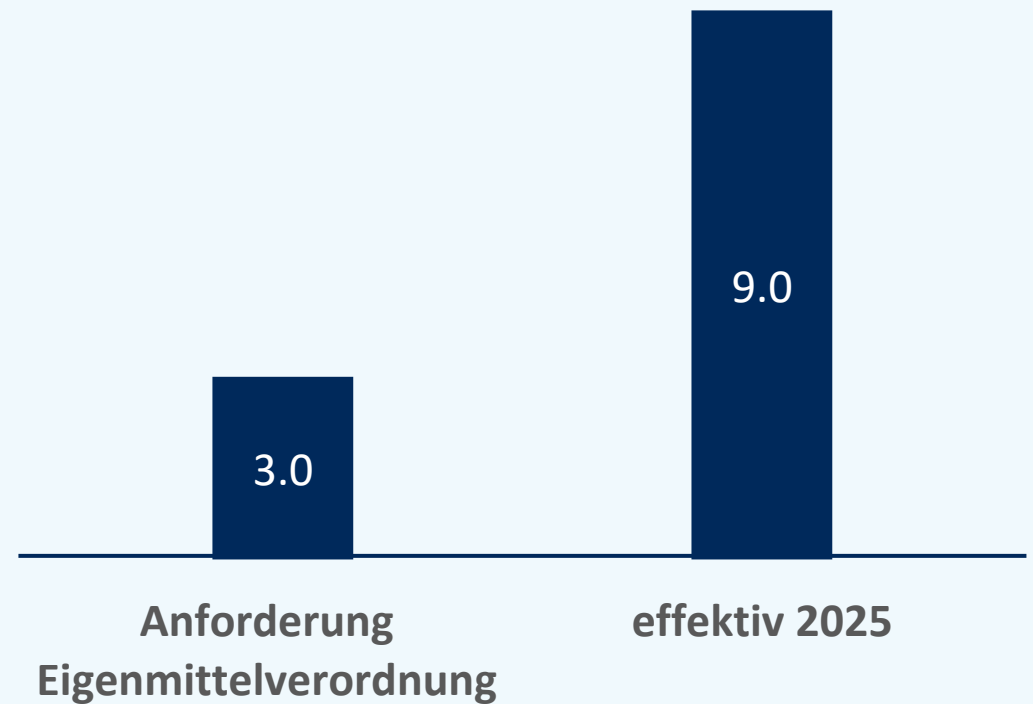
Eigenmittel

Clientis als substanzstarke Finanzgruppe

Gesamteigenmittelquote in %



Leverage Ratio in %



Hohes Rating für die Clientis Banken

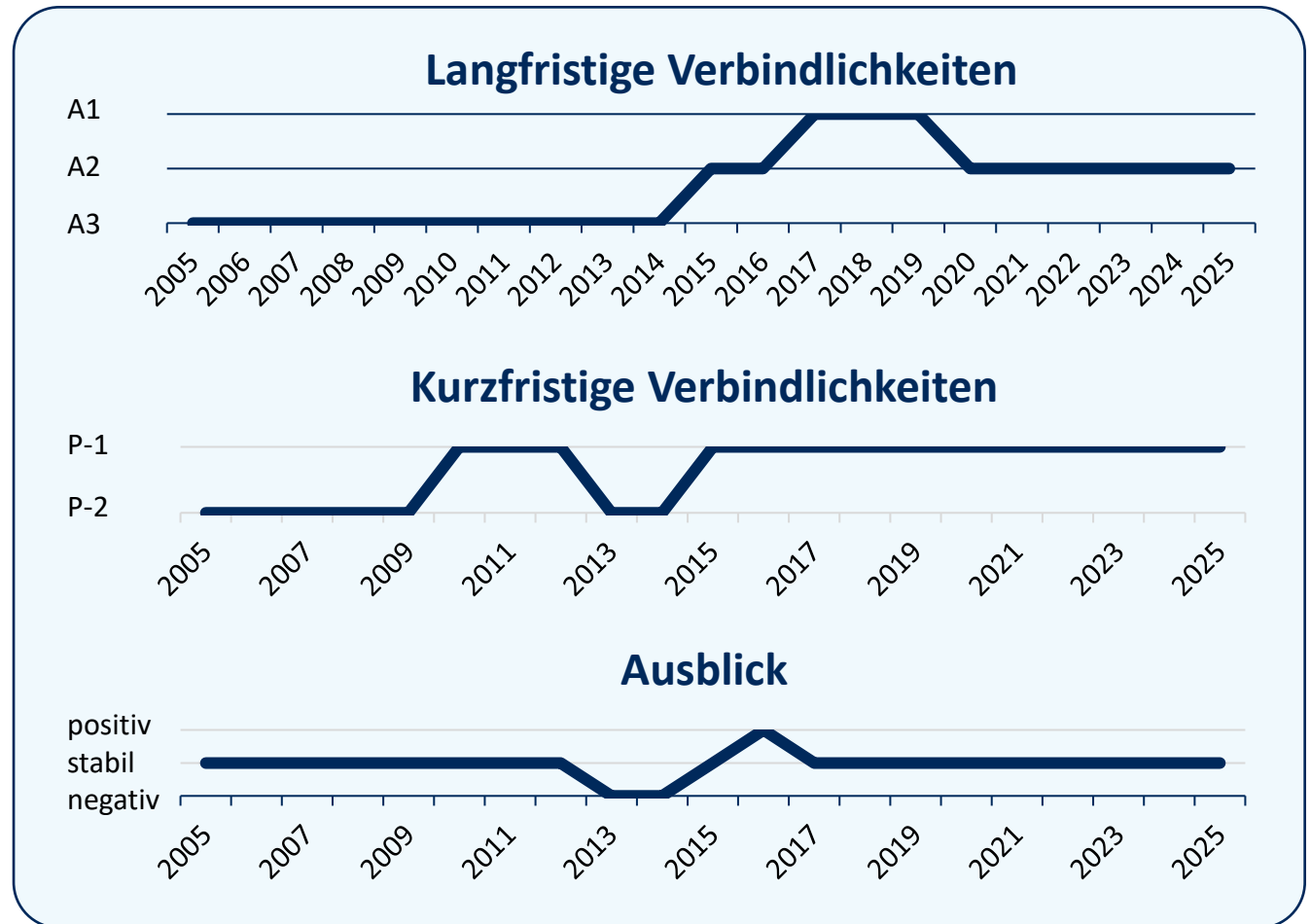
Ratingagentur Moody's bestätigt ihre Bewertung

Die Ratingbewertung von Moody's:

- langfristige Verbindlichkeiten mit «**A2**»
- kurzfristige Verbindlichkeiten mit der Höchstnote «**P-1**»
- Ausblick «**stabil**»

Die Bedeutung des Ratings:

- Solide Bonität und grosse Stabilität
- Erleichterter gruppeneigener Zugang zum Kapitalmarkt und damit Vorteile bei der Refinanzierung
- Festigt Vertrauen der Kunden und strahlt positiv auf das gesamte Kundengeschäft aus

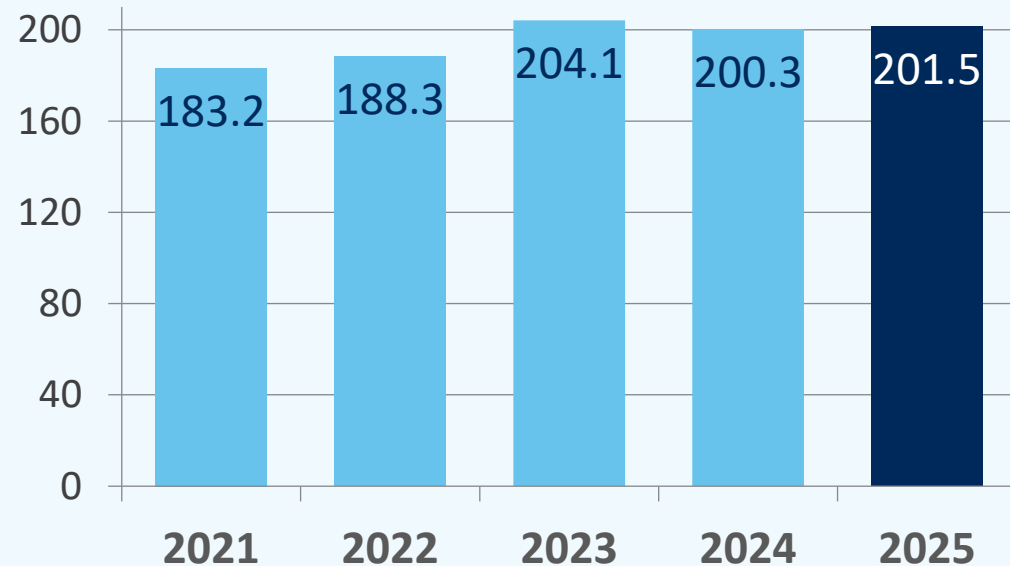


Geschäftsertrag und Gewinn

Stabile Ertragsbasis und ein solides Ergebnis im herausfordernden Umfeld

Geschäftsertrag (Betriebserfolg)

Mio. CHF



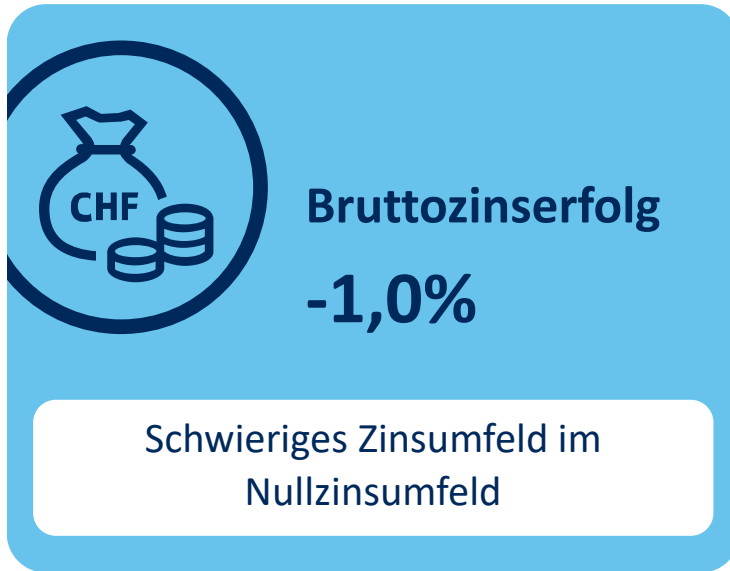
Gewinn

Mio. CHF



Stabile Ertragsentwicklung in schwierigem Zinsumfeld

Erträge



Zinsmarge
+1,01%
(-5bps)

Ausleihungen
+4,0%



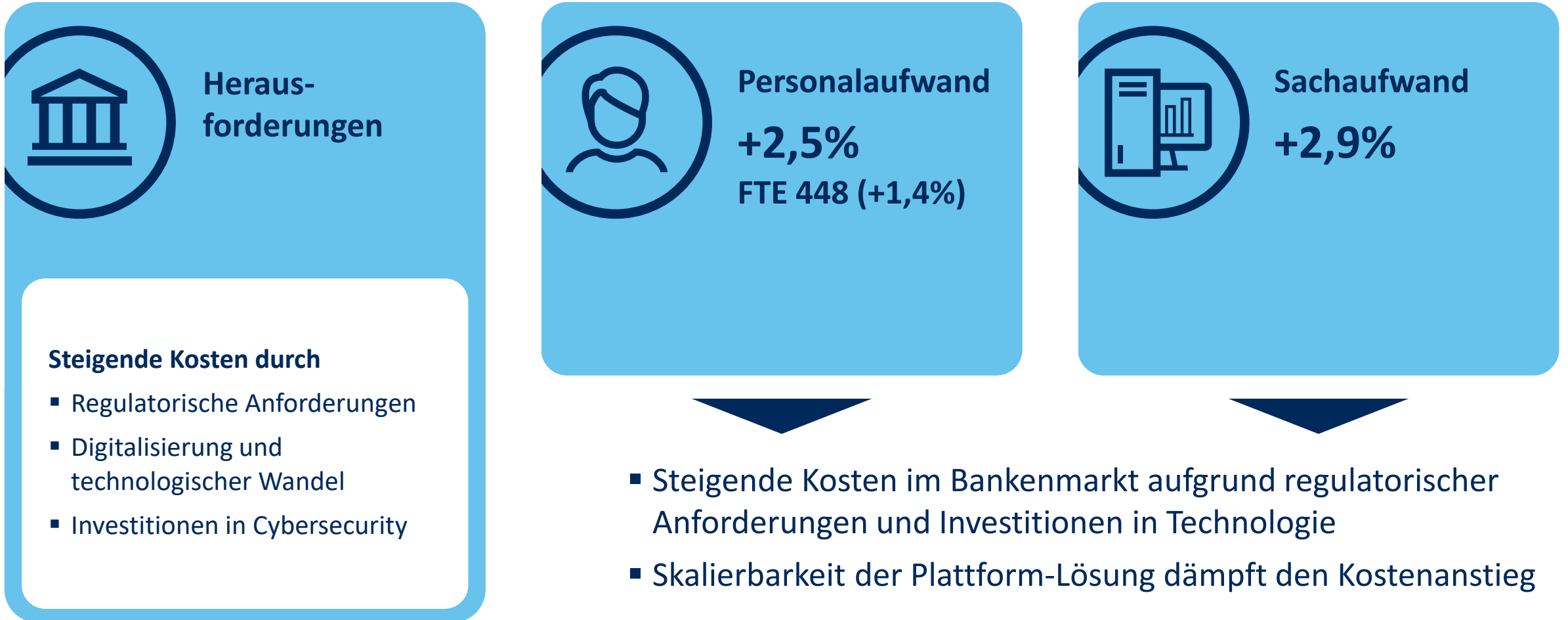
Depotvolumen 3,9 Mrd.
+12,3%



Devisengeschäfte aus Karten- und Anlagegeschäft, sowie Zahlungsverkehr

Kostendruck als strukturelle Realität im Bankenmarkt

Moderater Anstieg des Geschäftsaufwand



Clientis Banking Solutions Strategie

Christian Egli
CFO Clientis AG

Wir unterstützen unsere Banken, um im herausfordernden Umfeld marktfähig zu sein



Herausforderungen

- Kostendruck als strukturelle Realität im Bankenmarkt (Regulierung, technologischer Wandel & Cyber-security)
- Fachkräftemangel
- Kritische Grösse der Bank



Lösungen

- Unsere Use Cases: Das modulare Rundum-Paket für Banken
- Unsere Expertise und die IT-Plattform bringen skalierbare Lösungen sowie strategische Synergien

Kostendruck als strukturelle Realität im Bankenmarkt



Unsere Antwort: Skalierbarkeit

- Die gemeinsame **Clientis Banking Solutions Plattform** ermöglicht Skaleneffekte, die den Kostenanstieg signifikant dämpfen
- Einheitliche Architektur und gemeinsame Services stärken die Wirtschaftlichkeit des gesamten Verbunds



Investitionen: Fokus auf Effizienz

- **Automatisierung vom Kreditprozess** beschleunigt Vorgänge und steigert Prozessstabilität
- Der **digitale Arbeitsplatz** schafft Voraussetzungen für effiziente und integrierte Prozesse

Clientis Banking Solutions Plattform

Klare Ausrichtung auf ein zukunftsfähiges Betriebsmodell mit skalierbaren Kostenstrukturen.

Ihr Sourcing-Partner für Bankinglösungen



verlässlich, persönlich, spezialisiert



46 Mitarbeitende – Ihre persönlichen Ansprechpartner/innen
Fachspezialist/-innen mit Banking- und IT-Kompetenz



23 Banken auf unser IT-Serviceplattform

Ein Drittel der Schweizer Regionalbanken vertraut der Clientis Banking Solutions Plattform: Langjährige, persönliche Kundenbeziehungen – Vertrauen, das verbindet



Solide und erfahren – etablierte Provider

Digitale Lösungen für Bankprozesse, mit Schweizer Präzision und persönlichem Service dank Zusammenarbeit mit rund 70 spezialisierten Lieferanten

Was uns auszeichnet

Das modulare Rundum-Paket für Banken



Wir bieten:

Fachexpertise

Von der Initiierung bis zur Implementierung durch einen integralen Ansatz



Für die Mitarbeitenden:

Digitaler Arbeitsplatz

Vom zentralen M365 Management bis zum sicherheitskonformen Betrieb



Wir garantieren:

Sichere Plattform

Zentrale Überwachung, Support, Incident Management und Cyber-Abwehrdispositiv mit Audit



Breite Expertise:

Compliance & Risk

Vom Know-how bis zur vollständigen und toolunterstützten Verknüpfung ins interne Kontrollsystem (IKS)

Banken können sich vollständig auf ihr Kundengeschäft konzentrieren.

Clientis Banking Solutions



Wir kümmern uns darum

Strategie der Plattformbanken

- Wir kennen die Herausforderungen von Banken und bieten ganzheitliche Lösungen an
- In der Community sind wir «gemeinsam stärker» und effizienter
- Unser flexibles Rundum-Paket bietet einen einzigartigen Mehrwert
- Wir sind der verlässliche Partner auf Augenhöhe mit hoher Servicequalität

Kontakt

Clientis AG

Lars Geiser

Leiter Marketing & Kommunikation

Gurtengasse 6, Postfach, 3001 Bern

Tel. +41 31 660 46 41

lars.geiser@clientis.ch

clientis.ch



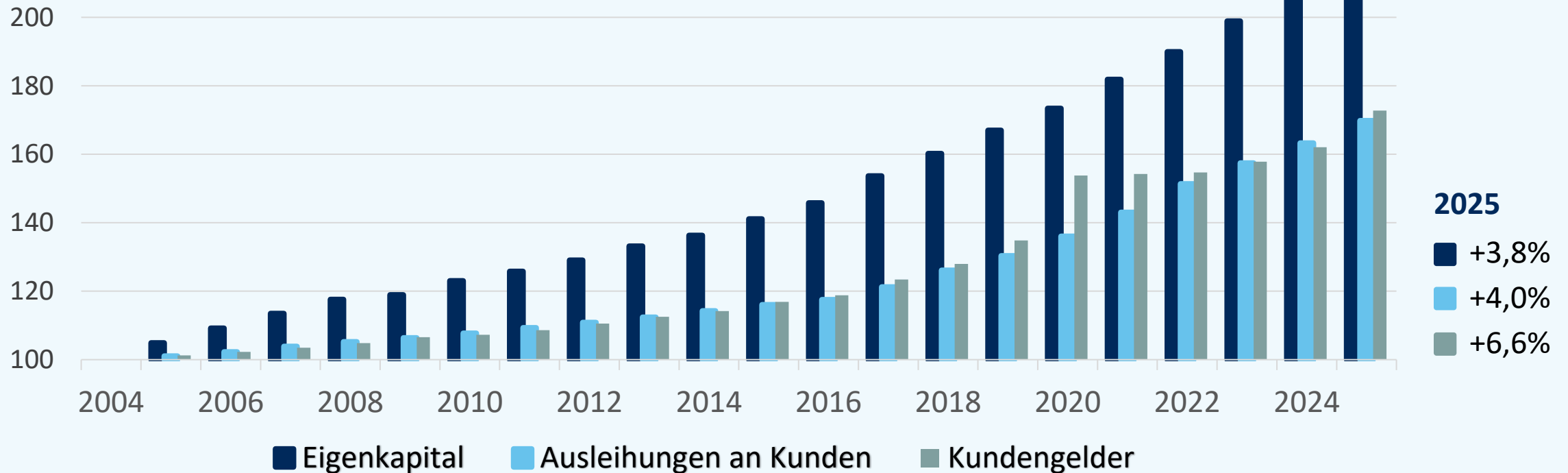


Anhang

Der Erfolg der Clientis Gruppe zeigt sich seit Gründung

Positive Entwicklung der Eckpfeiler Ausleihungen, Kundengelder, Eigenkapital

Index

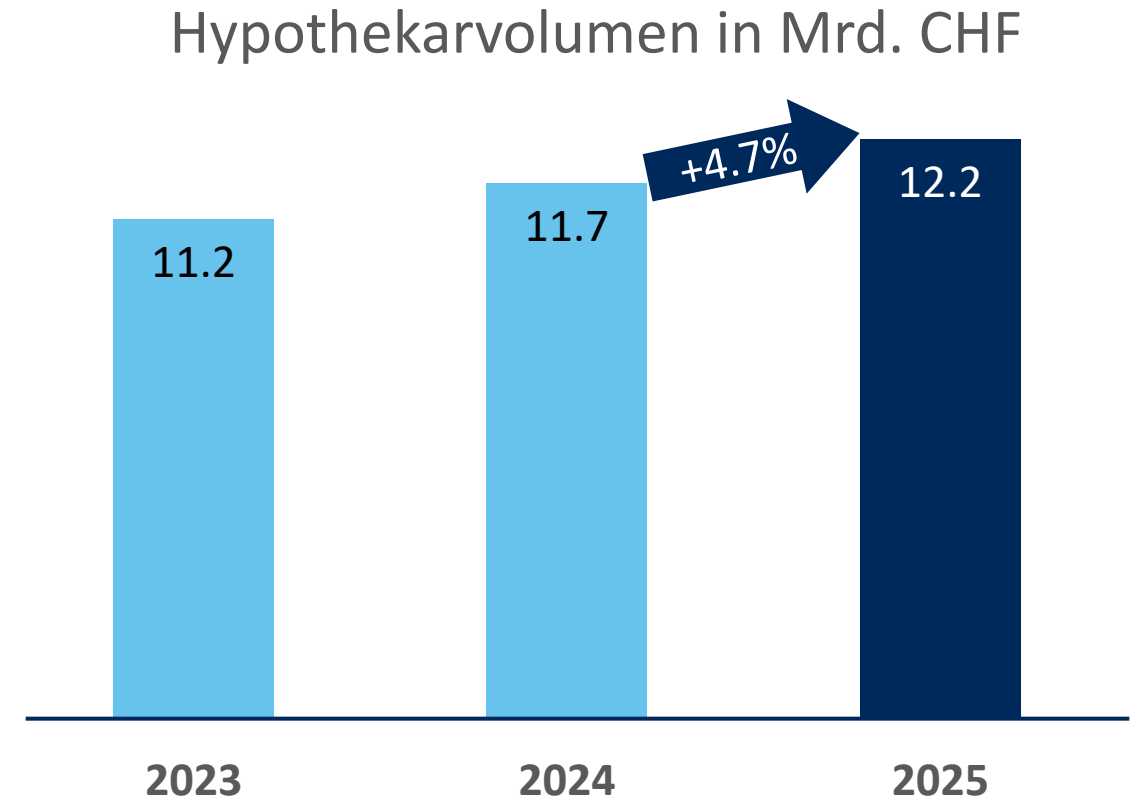


Dynamisches Wachstum bei Hypotheken

Bei unverändert vorsichtiger Kreditpolitik.

Facts

- Wachstum mit Privatkunden über Marktniveau
- Zunahme der Hypothekarforderungen um CHF +0,5 Mrd.
- Unverändert vorsichtige Kreditpolitik

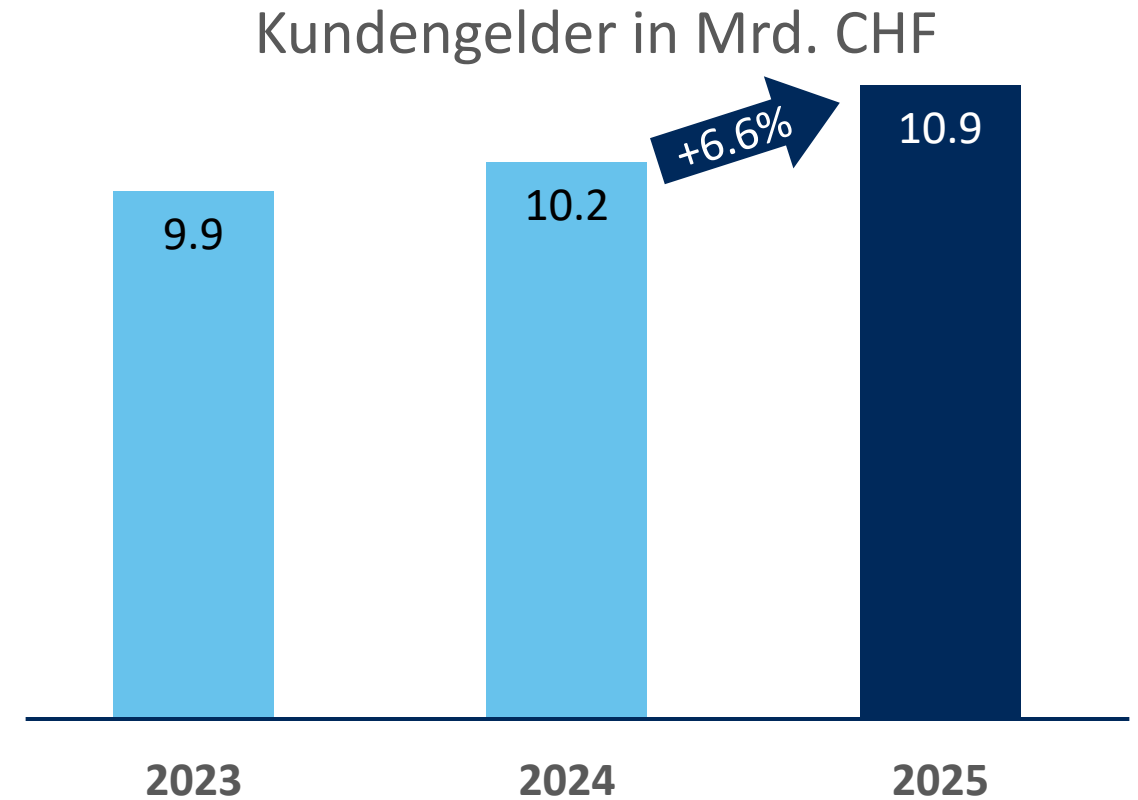


Kundengelder

Attraktives Rating der Clientis Gruppe für institutionelle Anleger.

Facts

- Wachstum Kundengelder deutlich über Vorjahr
- Erhöhung Deckungsgrad der Ausleihungen durch Kundengelder (85,2 %)

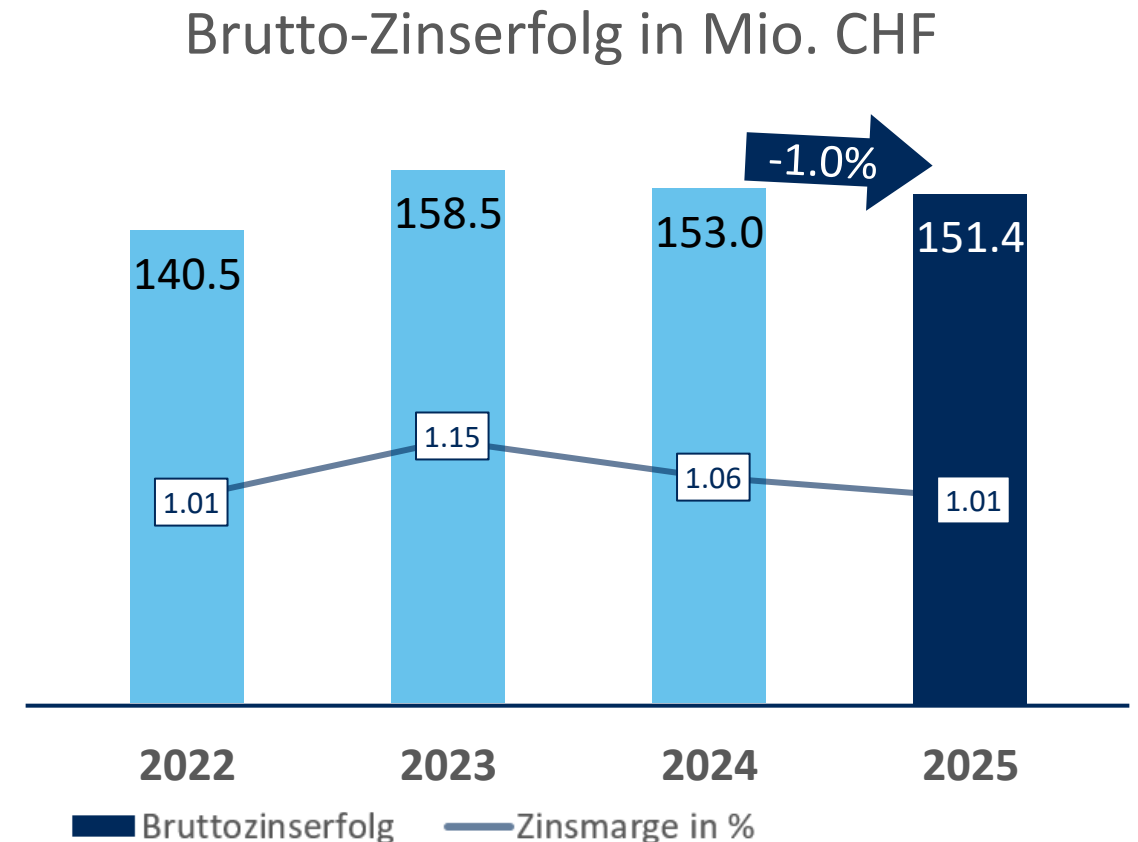


Zinsergebnis

Konsolidierung der Zinsmarge im Kerngeschäft.

Facts

- Bruttozinserfolg ist wichtigster Ertragspfeiler (76 %)
- Abnahme Brutto-Zinserfolg um CHF -1,6 Mio. (-1,0 %)
- Zinsmarge verringerte sich um 5 Basispunkte

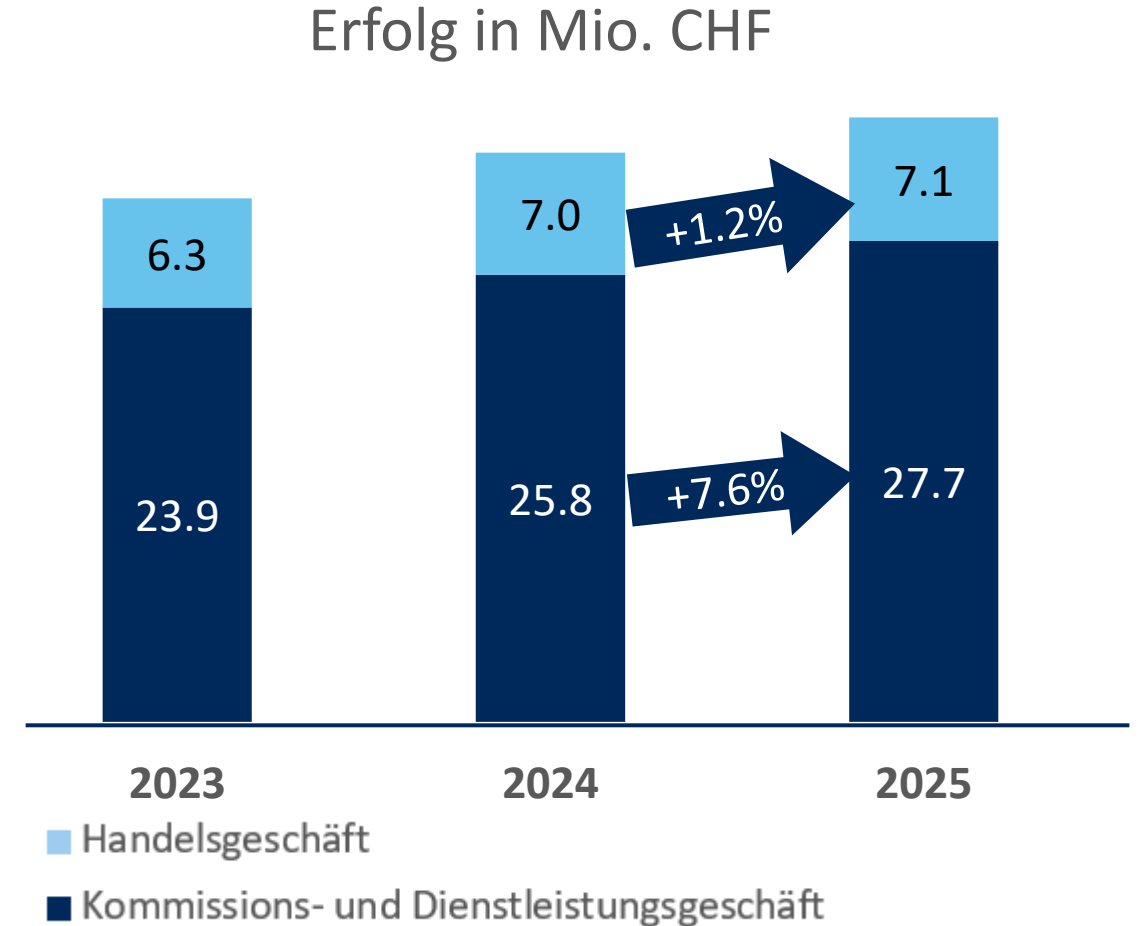


Kommissions- und Handelsertrag

Steigende Bedeutung der nicht-zinsabhängigen Erträge

Facts

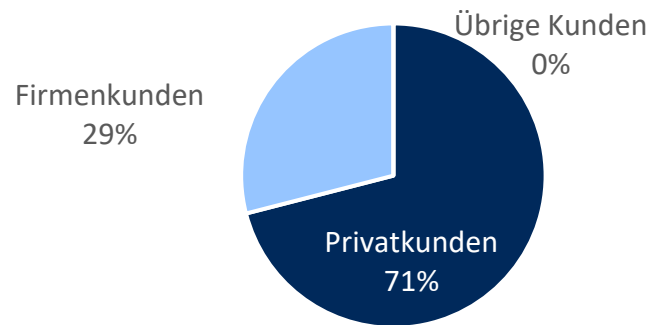
- Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft CHF +1,95 Mio. (+7,6 %)
- Handelsgeschäft CHF +87 Tsd. (+1,2 %)



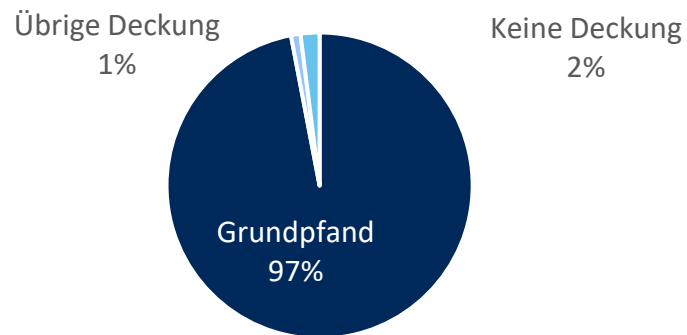
Kreditportfolio

Weiterhin sehr risikoarmes Geschäft mit Ausleihungen.

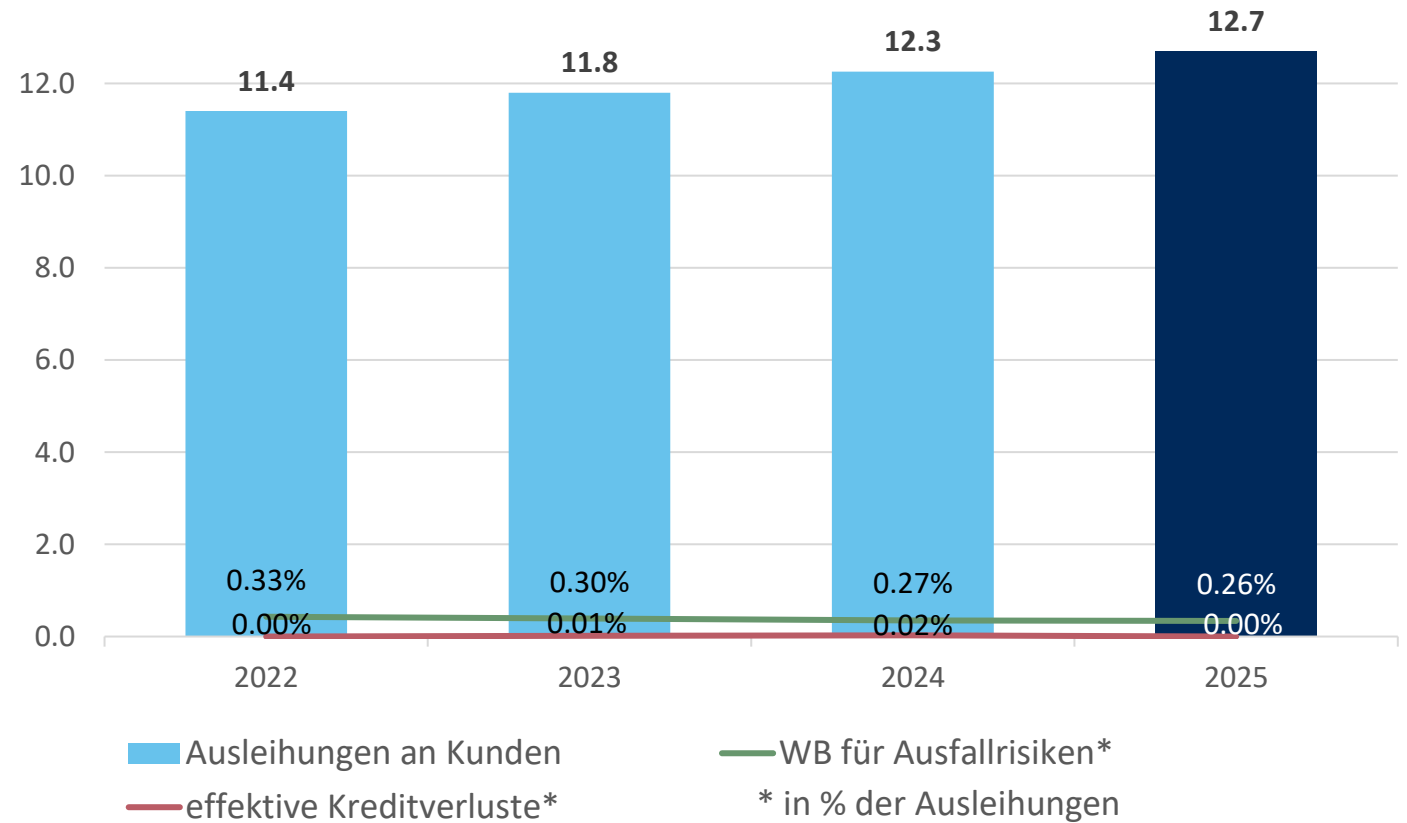
Ausleihungen 2025 nach Kundensegmenten



Ausleihungen 2025 nach Deckungsarten



in Mrd. CHF, bzw. %

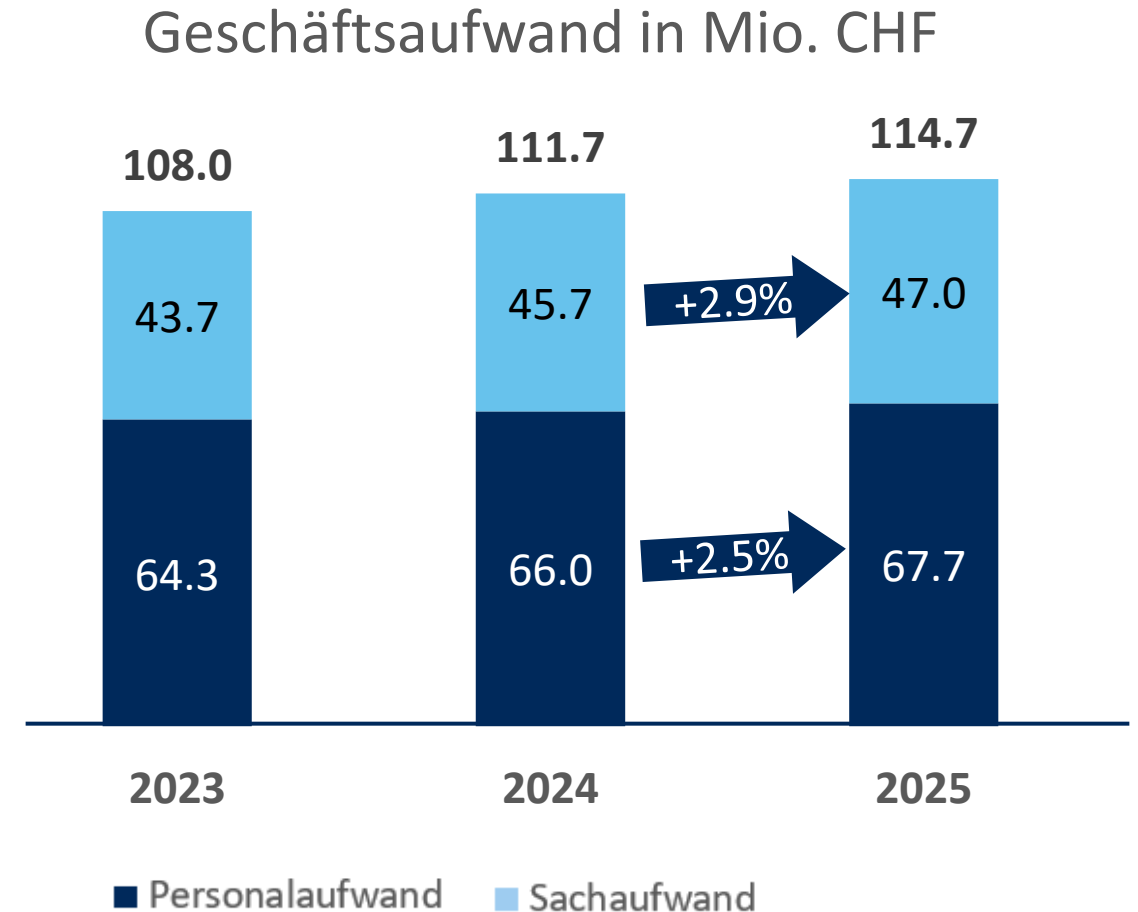


Personal- und Sachaufwand

Klassisches, filialgestütztes und beratungsorientiertes Geschäftsmodell.

Facts

- Zunahme Geschäftsaufwand +2,7 %
- Cost/Income-Ratio bei 56,9 %
- +13 auf 574 Mitarbeiter (+6 FTE)

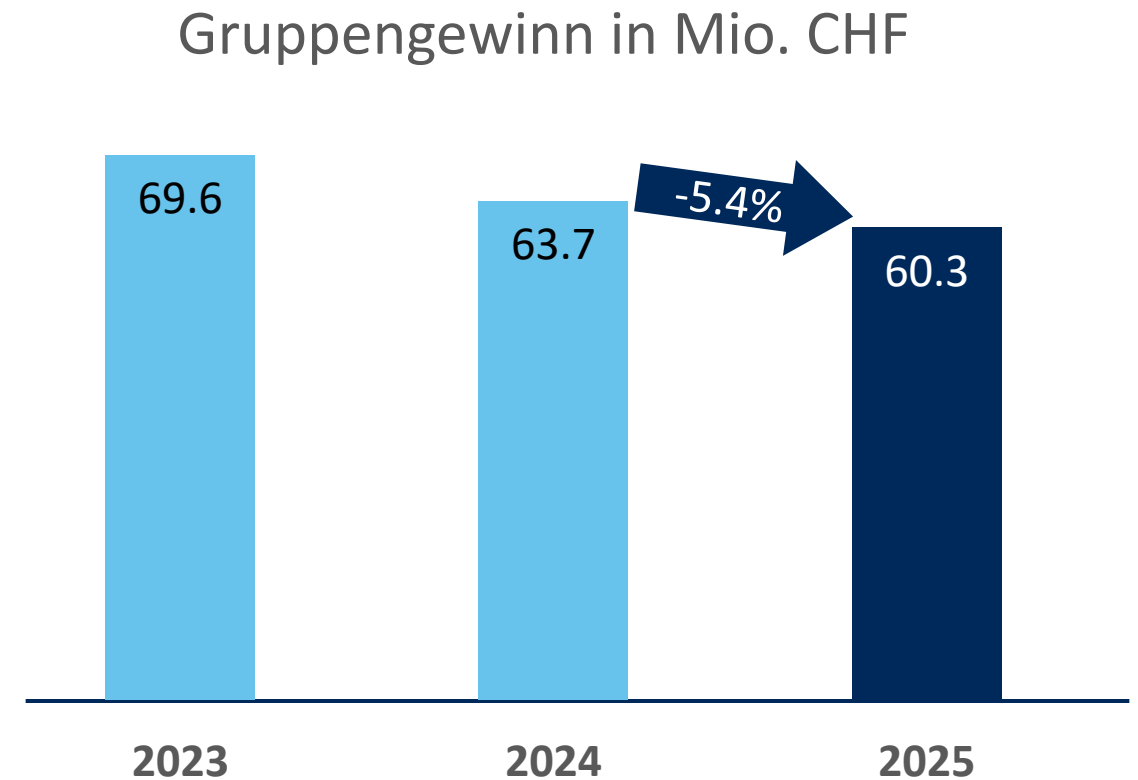


Gruppengewinn von 60,3 Mio. CHF

Die Eigenmittel wurden erneut gestärkt.

Facts

- Gruppengewinn -5,4 %
- Erfolg aus ordentlichem Bankgeschäft +0,6 %
- Stärkung Eigenkapital um +3,8 %



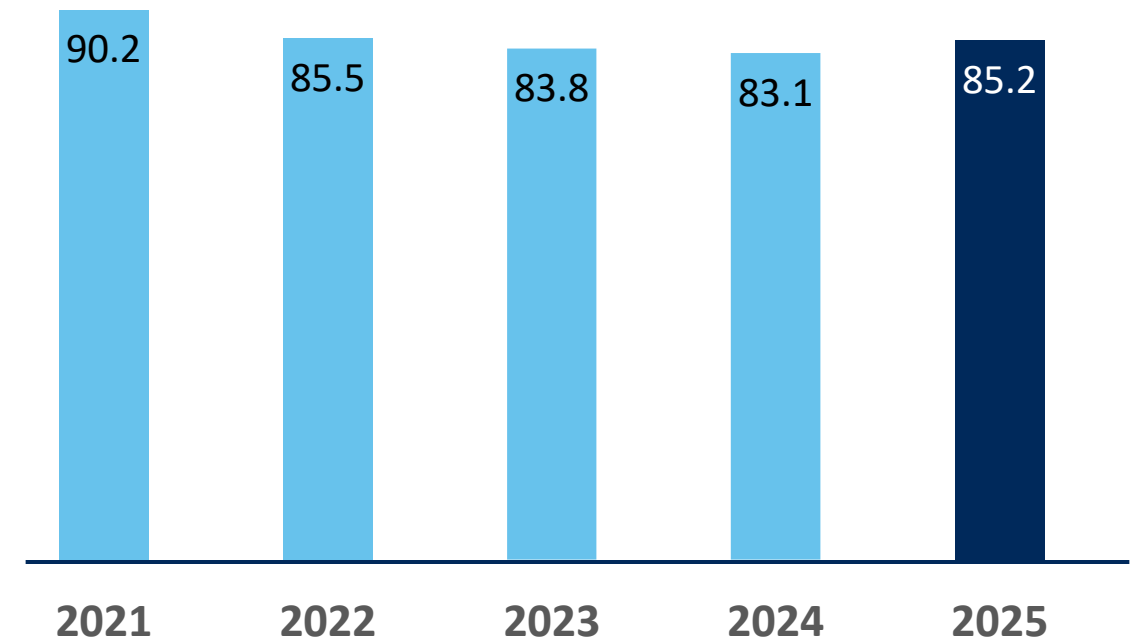
Ausgewogene Bilanzstruktur

Gute Finanzlage dank hohem Refinanzierungsgrad.

Facts

- Der Refinanzierungsgrad der Kundenausleihungen durch Kundengelder beläuft sich per 31. Dezember 2025 auf 85,2 %

Refinanzierungsgrad in %



Sehr gute Substanz der Clientis Gruppe

Solide Vermögenslage dank attraktiver Gesamteigenmittelquote.

Facts

- Stabile Quote nach Umsetzung Basel 3 final
- Nachhaltige Entwicklung über die Jahre
- Gesetzliche Anforderung wird deutlich übertroffen

Gesamteigenmittelquote in %

